

## Emprendimientos productivos familiares: estrategia local en red para el desarrollo sostenible del caserío “El Mamonal”

Mercedes Mujica, Cristina Smith, Iriana Chirino, Blanquita C. García G.,  
Carmen Gutiérrez, Xiomara Calderón y Milagros Quero

*Universidad del Zulia. Núcleo Punto Fijo. Falcón, Venezuela*

[mmujicaluz@gmail.com](mailto:mmujicaluz@gmail.com), [cristinesmith@hotmail.com](mailto:cristinesmith@hotmail.com), [Iriana1609@hotmail.com](mailto:Iriana1609@hotmail.com),  
[blangagar@gmail.com](mailto:blangagar@gmail.com), [cmghluz@gmail.com](mailto:cmghluz@gmail.com), [xiomiccm@gmail.com](mailto:xiomiccm@gmail.com)

### Resumen

En el presente artículo se fundamenta la figura de los “emprendimientos productivos familiares” como estrategia de desarrollo sostenible para la comunidad de “El Mamonal”, perteneciente al Municipio Falcón de la Península de Paraguaná, iniciativa comunitaria concebida en el año 2008 en el marco del Proyecto de Granjas Integrales Turísticas Educativas Comunitarias-GITEC, desde el cual los habitantes del sector han construido gran parte de los elementos que configuran su mapa territorial actual. Desde el enfoque de la investigación acción participativa, con diseño de campo no experimental descriptivo, el apoyo de la perspectiva cualitativa para el análisis de datos derivados de la intervención comunitaria y métodos de razonamiento lógico, con argumentación desde la teoría fundamentada, se hace énfasis en la propuesta de una estrategia de emprendimiento productivo familiar en red, estructura funcional que requerirá la articulación de nodos (conformados por actores intersectoriales claves) para impulsar el desarrollo local sostenible del referido sector, sobre la base de oficios y actividades que expresan la identidad y el acervo cultural del territorio. Estos van desde emprendimientos productivos familiares en las tradicionales áreas agrícola vegetal y animal, pasando por otras iniciativas de manejo agroecológico, hasta emprendimientos que reflejan la vocación artesanal y gastronómica de los habitantes del sector.

**Palabras clave:** emprendimiento productivo familiar, organización socioproductiva, redes, granja integral comunitaria, desarrollo sostenible.

# Productive Family Enterprises: Local Network Strategy for Sustainable Development in the Hamlet, “El Mamonal”

## Abstract

This article is based on the figure of “productive family enterprises” as a sustainable development strategy for the community of “El Mamonal,” located in the Falcon municipality, Paraguana Peninsula. This is a community initiative conceived in 2008 under the Integrated Community Educational Tourism Farm Project –ICETF; based on this project inhabitants of the area have built many of the elements that make up its current territorial map. The study was conducted from the participatory action research perspective, with a descriptive, non-experimental, field design; it was supported by the qualitative analysis of data derived from community intervention and logical reasoning methods with arguments based on grounded theory. The proposal of a strategy for productive family enterprise networking is emphasized. This is a functional structure that will require the interconnection of nodes (comprised of key inter-sectorial actors) to promote local sustainable development, based on crafts and activities that express the identity and cultural heritage of the territory. These range from family production ventures in traditional plant and animal agriculture, through other agro-ecological management initiatives, to ventures that reflect artisan and culinary vocations of the community inhabitants.

**Keywords:** productive family enterprise, socio-productive organization, networks, integrated community farm, sustainable development.

## 1. Introducción

Una minuciosa reflexión sobre las más destacadas posiciones que explican la lógica del desarrollo local, hace posible señalar que el potencial de un territorio se encuentra definitivamente asociado a la articulación planificada y sistemática de los recursos socio culturales, político económicos, científico tecnológicos e institucionales que lo conforman, con énfasis en el capital social, como componente fundamental del desarrollo que estimula y dinamiza la participación activa y protagónica de los grupos humanos.

Perspectivas teóricas clásicas sobre el capital social como las de Bordieu, Coleman, Putnam y Fukuyama (citadas por Stein, 2003), al igual que enfoques más recientes entre los que destacan las visiones de Kliksberg, Castellano y el propio Banco Mundial (contrastadas por Pimentel, Mujica, Gutiérrez y López, 2008) en una línea de tiempo de casi cuatro décadas, respaldan el anterior planteamiento, aludiendo que todo procesos de desarrollo local exito-

so, es directamente proporcional al grado de confianza que se genera entre los actores sociales para establecer vínculos de asociatividad, así como también para conducirse conforme a valores y normas de convivencia, que dictaminan en forma definitiva la fortaleza del tejido social requerido para orientar los procesos de planificación y gestión del desarrollo.

En Venezuela, los agentes de cambio estructural que actúan como impulsores del desarrollo, integran organizaciones y actores públicos y privados, representados por autoridades regionales y locales, instituciones de educación universitaria, centros de investigación y desarrollo, cámaras empresariales, colegios profesionales, corporaciones de desarrollo, centros de formación, agencias de desarrollo local, entre otros, articuladas bajo las directrices y políticas de Estado, plasmadas en los planes regionales y nacionales de desarrollo, con especial mención del Proyecto Nacional Simón Bolívar (2007-2013), instrumento guía de la planificación del proceso de desarrollo económico y social nacional, cuya justificación sentencia expresamente que:

...la satisfacción de las necesidades sociales está vinculada con el sistema de producción y distribución de bienes y servicios, porque solo en la medida en que los trabajadores contribuyan con la producción de la riqueza social según sus capacidades, con el desarrollo de sus potencialidades creadoras, aumentarán las probabilidades de satisfacer las necesidades.

De lo referido se desprenden algunos de los rasgos que identifican el modelo de desarrollo local acogido en Venezuela, con una clara orientación territorial endógena, desde la cual se plantea el uso eficiente de los recursos materiales y humanos generados al interior del territorio, potenciados para la satisfacción de las necesidades básicas de la población con criterio de sostenibilidad (Vázquez Barquero, 1999), entendida ésta como un complejo proceso que conlleva el mantenimiento de un equilibrio dinámico entre naturaleza, economía, cultura y sociedad, dimensiones desde las cuales han de generarse armónicamente: equidad social, territorial, espacial e intergeneracional (Castellano, 2005).

Sobre la base de los planteamientos anteriores, el presente artículo persigue fundamentar la figura de los "emprendimientos productivos familiares" como estrategia de desarrollo sostenible para la comunidad rural del Caserío "El Mamonal", en el marco de las fases de implementación y seguimiento realizado al Proyecto de Granjas Integrales Comunitarias Rurales propuesto por Mujica (2008), actualmente en ejecución gracias al esfuerzo mancomunado del entorno institucional, las organizaciones de base comunitaria y servicios allí presentes, como socios en la cooperación del desarrollo.

## 2. Metodología

En correspondencia con el objeto y alcance de esta experiencia de intervención comunitaria en el medio rural, se procedió a través de una metodología de abordaje mixto, que conjuga:

- a. La investigación acción participativa, modalidad que ha predominado desde la fase de concepción del Proyecto de Granjas Integrales Turísticas Educativas Comunitarias Rurales en el Caserío "El Mamonal" (Mujica, 2008) a partir de la cual los miembros de la comunidad han aportado progresivamente elementos referenciales a la construcción de su mapa territorial, mediante el establecimiento de relaciones y significados provenientes del contexto socio económico y cultural del cual participan, conjuntamente con los investigadores-ejecutores del proyecto.
- b. Un proceso de recolección de información acorde con la tipología de los estudios de campo, caracterizado por un diseño de investigación no experimental descriptivo, que descartó la manipulación deliberada de los informantes durante la aplicación de la técnica transeccional de consulta en un período único (Hernández Sampieri, Fernández y Batista, 2003), a través de una encuesta estructurada dirigida a una muestra intencional compuesta por veinte (20) informantes, doce (12) de los cuales son integrantes activos del Proyecto de Granja Integral Turística Educativa Comunitaria Rural y ocho (08) voceros miembros del Consejo Comunal, quienes dada su proximidad espacial y la similitud de las actividades económicas desarrolladas en el sector, han participado en el diagnóstico rural participativo, el inventario de la comunidad y la formulación de la propuesta de impulsar la conformación de pequeños proyectos familiares, marcados por el emprendimiento comunitario.
- c. El enfoque cualitativo como ruta para el análisis de la fase indagatoria de campo, a partir del análisis de la "cosmovisión" de los habitantes del sector y el auxilio de métodos de razonamiento lógico como el análisis, la síntesis y la deducción, útiles al momento de sustentar la teoría crítica fundamentada (Strauss y Corbin, 2002), la argumentación teórica y el análisis de contenido.
- d. La investigación se orientó hacia la actualización de información suministrada por los distintos actores y organizaciones locales que hacen vida en la comunidad de "El Mamonal", transferible al estado del arte del sistema estudiado. A tal fin se declara el empleo de diversas técnicas y herramientas que han sido útiles a lo largo de las distintas fases del proyecto de intervención comunitaria "Granjas Integrales Turísticas Educativas Comunitarias Rurales", entre las cuales figuran: Actualización permanente del diagnóstico representativo comunitario, requerido para caracterizar la infraestructura base de desarrollo local productivo presente en la comunidad, dinámicas de diagnóstico rural participativo, diálogos semi-estructurados con los pequeños emprendedores y el mapa de la comunidad.
- e. La representación final de los emprendimientos familiares productivos en el marco de una red modelo, requirió el tránsito por los momentos de reflexión teórica, interacción con los actores del sistema estudiado, generación de contenidos y transferencia de conocimiento (Capella Riera, 1999), alcanzados a partir del empleo de la metodología constructivista: Estos pasos hicieron posible la formulación de argumentos explicativos sobre las posibilidades reales de desarrollo sostenible en

el medio rural, a partir de conceptualizaciones, análisis de significado y extrapolaciones hacia la realidad objeto de estudio.

### 3. Desarrollo

#### 3.1. Antecedentes de la investigación

Sirven de antecedente al presente trabajo, los aportes alcanzados a partir de la gestión del Proyecto: “Granjas Integrales Turísticas Educativas Comunitarias Rurales (GITEC)”, desarrollado por Mujica (2008) en el Caserío “El Mamonal”, poblado rural ubicado en el Municipio Falcón de la península de Paraguaná, en el marco del Programa de Servicio Comunitario de la Universidad del Zulia, con la participación activa del Consejo Comunal del sector, un grupo de emprendedores rurales, habitantes del mencionado caserío, el acompañamiento permanente de LUZ y más recientemente con presencia de la Universidad Experimental de las Fuerzas Armadas (UNEFA). La experiencia dio lugar a un diagnóstico participativo comunitario que arrojó información sobre el talento humano local y la vocación productiva presente en el territorio, generadora de un total de doce (12) emprendimientos rurales, con beneficios sociales, económicos y organizativos directos, en la misma cantidad de constelaciones familiares del caserío.

Otro antecedente a nivel del estado Falcón, merece un acento particular en materia de impulso a la sostenibilidad del desarrollo local, desde iniciativas directamente marcadas por el emprendimiento productivo familiar en el medio rural: se trata de las Redes de Innovación Productivas (RIP´s), hoy día consolidadas gracias al acompañamiento, asistencia técnica y patrocinio de la Unidad Territorial Estatal del Ministerio del Poder Popular para el desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación (Fundacite Falcón), la cual tiene como objetivo potenciar las vocaciones productivas de los territorios, aprovechando y desarrollando las capacidades y recursos locales, la inclusión social en función del desarrollo sostenible, a través de la generación, difusión transferencia y apropiación social del conocimiento, mediante la vinculación entre el saber popular y las capacidades que ofrece el sistema de ciencia, tecnología e innovación a nivel nacional y regional.

Las RIPS´s se enmarcan en la estrategia de construcción colectiva del Estado Venezolano orientada a la ejecución de un marco de gestión pública, democrática y participativa, desde la novedosa figura de la innovación productiva en red, tarea que involucra la articulación de entes gubernamentales, empresas, asociaciones privadas, universidades, productores y comunidad organizada en general,

en alianza estratégica para abordar problemas relacionados con la dotación de insumos, financiamiento, comercialización, capacitación, desarrollo tecnológico y otras estrategias comunes, apoyándose en un sistema de innovación que permita crear condiciones socio productivas favorables a una localidad o territorio (Disponible en: [www.oncti.gob.ve](http://www.oncti.gob.ve)).

En el estado Falcón, el impacto de estas redes se tradujo en un principio en un total de 31 organizaciones conformadas en 16 municipios, siendo las de los rubros de sábila y agave cocuy, las más exitosas. Entre los más importantes logros de estas RIP´s, se cuentan la instalación de una planta procesadora de aloína (producto derivado de la sábila para uso cosmético) y el registro de denominación de origen para el conocido Cocuy de Pecaya. En la actualidad solo cinco (5) de estas redes se encuentran totalmente activas. El Cuadro 1 sintetiza la identificación, objetivo, ubicación, beneficios, beneficiarios y responsables de las mismas.

Estas experiencias de innovación productiva evidencian el trabajo colaborativo realizado en varios Municipios del estado Falcón, concebido desde la figura de las redes, como elemento central de intercambio y acompañamiento recíproco, al interior de las cuales participan habitantes de estas comunidades, constituidos en unidades familiares cuya vocación productiva se ha mantenido de generación en generación.

#### 3.2. Fundamentos teóricos

##### **La tesis del desarrollo sostenible: centro de la propuesta del emprendimiento productivo familiar**

Originalmente introducido por la literatura ecológica, la noción de desarrollo sostenible comenzó a emplearse para calificar los procesos de desarrollo y crecimiento económico de países en vías de desarrollo, sensibles a problemas ambientales. Más recientemente, se ha despertado un creciente interés por el tema de la sostenibilidad local aparentemente asociada a la creciente preocupación de territorios y regiones específicas, con un potencial de crecimiento altamente dependiente de las capacidades que estas posean para garantizar su sostenibilidad ecológica, social, económica y política (Rompzyck, 2003). En este contexto, la sostenibilidad no es más que el resultado de un patrón de organización social para el desarrollo según el cual se combinen características como la autonomía, el reciclaje, la innovación, el asociacionismo, el emprendimiento, la cooperación y la diversidad. Este patrón de organización, inicialmente aplicable al tema ecológico, es hoy día extrapolable a otros sistemas complejos, tal es el caso de los procesos de desarrollo socioeconómico.

Cuadro 1. Redes de Innovación Productivas Activas en el Estado Falcón (Órgano Asesor: MPP CTI).

Nombre de la red	Objetivo	Ubicación	Beneficios	Beneficiarios	Responsable
Red de innovación productiva de sábila	Mejorar el uso de tecnologías del proceso de sábila en armonía con el ambiente. Promueve la asociatividad, la cooperación, trabajo en equipo.	Municipio Sucre	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incremento de la capacidad de gestión de la Asociación de Sabileros del Municipio.</li> <li>• Aumento de la rentabilidad de la actividad.</li> <li>• Formación e Intercambio de saberes populares</li> </ul>	180 familias	Miembros de la comunidad (Sr. Colina) 2007.
Red de Innovación productiva del melón	Darle valor agregado a los sub-productos asociados al cultivo; mejorar la calidad de vida de los productores y su familia.	Municipio Carirubana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adecuación de las técnicas de producción a las exigencias del mercado internacional.</li> <li>• Declaración de la Península de Paraganá como zona libre de la mosca de la fruta.</li> </ul>	49 familias	Miembros de la comunidad (Sr. Vargas) 2007
Red de innovación productiva del coco		Municipio Tocópero	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidación de la red a nivel de Municipio.</li> <li>• Mejorar los volúmenes de producción, elevando el nivel socio económico de las familias.</li> </ul>	148 familias	Miembros de la comunidad (Sr. Guarecuco) 2007
Red de innovación productiva de caprinos	Mejorar las condiciones de producción de caprinos a través del establecimiento de parcelas comunitarias.	Municipio Sucre	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de escalamiento del Municipio Colina.</li> <li>• Generación de Capital Social.</li> <li>• Mejoramiento de la calidad de vida en la familia.</li> </ul>	25 familias productoras	FUNDACITE - 2007
Red de innovación productiva de agave cocuy	Resolución N° 287 emanada del Sistema Autónomo de Propiedad Intelectual (22-05-20011) que otorga la Denominación de Origen del Cocuy Pecayero.	Municipio Sucre	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se creó la Asociación de Fabricantes artesanales de cocuy.</li> <li>• Desarrollo de las comunidades a través de la localización de la producción del licor</li> </ul>	74 familias	Asociación de Productores de Cocuy Pecayero - 2006

Fuente: Mujica (2012).

La tesis de la sostenibilidad se abre paso entre las dimensiones de lo endógeno y lo local. La primera de ellas, responde a la posibilidad que tiene cada territorio de articularse al sistema económico en función de su propia historia, lo que le confiere a dichas unidades espaciales, la oportunidad específica de crecer "hacia adentro" a la vez que se transforma productivamente; mientras que la segunda se postula como una vía que permite a cualquier unidad territorial, acercarse en forma coherente y segura a la descentralización política, creando espacios de interrelación entre estado y sociedad, espacios que son más cercanos a la toma de decisiones por parte de los ciudadanos, solo si existe el respaldo de la figura de la organización social o de la "asociatividad", que detente en un proyecto local, las demandas del colectivo comunitario. Siendo lo endógeno y lo local, cualidades no excluyentes del mismo proceso de desarrollo, podrá entenderse su integración cuando gran parte de la literatura hace referencia al término: desarrollo endógeno local.

El desarrollo endógeno local, es un proceso participativo a partir del cual los actores comparten un determinado espacio geográfico, establecen vínculos y se auto organizan para generar dinámicas en beneficio de la población. Al respecto, Vázquez Barquero (1999) reconoce la importancia de los sistemas productivos locales, como factores dinamizadores del crecimiento y cambio estructural de los territorios, fundamentado en la idea de que estos crecen y se transforman gracias al capital humano que lo conforma, del mismo modo que Albuquerque (1997) enfatiza las bondades del desarrollo local como un proceso de transformación de la economía y la sociedad, orientado a la búsqueda de mejores condiciones de vida para la población.

Esta última, constituye una legítima demanda que en entornos rurales como los que caracterizan la geografía paraguana del estado Falcón, dependen en gran medida de la vocación productiva del territorio, el papel que juega el capital social en él presente, la articulación público privada para la planificación y gestión del desarrollo en el

municipio, y muy especialmente, de la proyección y dinamismo proveniente de iniciativas de emprendimiento productivo comunitario. Desde esta fundamentación teórica y metodológica se apoya la aspiración colectiva de los pobladores del Caserío “El Mamonal”, en conjunción con el interés de otros actores intersectoriales (gobierno, empresarios y trabajadores del conocimiento) para lograr la transformación del referido territorio sobre la base de su vocación productiva local y el capital social contenido en la estructura de sus relaciones individuales y colectivas.

### **Base legal para la organización socio productiva en Venezuela**

Tal como han sido concebidas desde el espíritu de la legislación que las consagra (Artículo 9 de la Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal (LOSEC), 2010), se entienden por organizaciones socio productivas, aquellas unidades de producción constituidas por instancia del poder popular, el poder público o por acuerdo entre ambos, con objetivos e intereses comunes, dirigidos a la satisfacción de necesidades colectivas, mediante la puesta en marcha de actividades económicas basadas en la producción transformación, distribución, intercambio y consumo de bienes y servicios, así como también de saberes y conocimientos, en las cuales el trabajo tiene un significado propio, exento de cualquier tipo de discriminación.

A propósito de esta innovadora forma de organización para el emprendimiento productivo, estas unidades se constituyen bajo el amparo legal de la referida ley, la cual establece entre algunos de sus propósitos más importantes: “Impulsar el sistema económico comunal a través de un modelo de gestión sustentable y sostenible para el fortalecimiento del desarrollo endógeno” (Artículo 4, numeral 2 de la LOSEC); “Fomentar el sistema económico comunal (...) a través de diversas formas de organización socioproductiva, comunitaria y comunal...” (Artículo 4, numeral 3); “Dotar a la sociedad de medios y factores de producción que garanticen la satisfacción de necesidades humanas...” (Artículo 4, numeral 4) y “Promover la articulación en redes por áreas de producción y servicios de las organizaciones socioproductivas comunitarias y comunales, para asegurar su desarrollo, consolidación y expansión” (Artículo 4, numeral 7).

Todo ello de conformidad con el conjunto de proyectos socio productivos que requieran las comunidades o comunas, desarrollando el ciclo comunal productivo (diagnóstico, plan, presupuesto, ejecución, contraloría social), sustentado en un modelo de producción que privilegie la propiedad social, donde los productos del proceso de producción sean también destinados al beneficio colectivo.

Entre las principales formas de organización socioproductivas que prevé la ley en comento, se distinguen: las empresas de propiedad social comunal directas e indirectas, los grupos de intercambio solidario y las denominadas *unidades productivas familiares*, definidas de acuerdo con el Artículo 10 de la LOSEC: “...como una organización cuyos integrantes pertenecen a un núcleo familiar que desarrolla proyectos socioproductivos dirigidos a satisfacer sus necesidades y las de la comunidad; y donde sus integrantes, bajo el principio de justicia social, tienen igualdad de derechos y deberes”.

Complementa la LOSEC en su Artículo 24, que la *unidad productiva familiar*, deberá diseñar y ejecutar planes, programas y proyectos socioproductivos, en coordinación con las diferentes instancias (Comité de Economía Comunal y Consejo de Economía Comunal), encargadas de gestionar la articulación en materia de economía comunal, con el fin de consolidar el desarrollo integral de las comunidades pertenecientes al ámbito territorial de la instancia del poder popular al que corresponda.

De los aspectos hasta aquí referidos, se colige la importancia del basamento jurídico legal que respalda en cualquier contexto del territorio venezolano, la conformación de organizaciones socioproductivas o unidades económicas capaces de impulsar el desarrollo local sostenible, sean estas representativas de una constelación familiar pequeña o de un grupo ampliado, integrado por personas que pueden estar relacionadas hasta en un cuarto grado de consanguinidad, como soporte de referencia que agrega significado al conjunto de actividades que estas puedan llevar a cabo en el marco de un proyecto socioproductivo, sustentado en los saberes, tradiciones y conocimientos propios del territorio, destinado al beneficio de sus integrantes y a satisfacer las necesidades de la comunidad donde el grupo familiar tenga su domicilio.

### **3.3. Discusión**

#### **El Mamonal: Un territorio con lazos de confianza para el emprendimiento productivo familiar**

La comunidad de “El Mamonal” perteneciente a la Parroquia Moruy del municipio Falcón se encuentra hoy día conformada por una población que asciende aproximadamente a 400 habitantes, distribuidos de acuerdo con el más reciente censo de población realizado por el Consejo Comunal del sector en 2010, en aproximadamente unas 99 familias, en edades promedio entre 45 y 50 años, poseedoras de un conjunto de percepciones colectivas en relación a sus tradiciones, costumbres, competencias, estructura productiva y potencialidades, patrimonio que como parte

de su evolución ha debido transformarse hacia un proceso de conservación de su identidad y vocación territorial.

Hasta últimas décadas del pasado siglo, este asentamiento rural dejó evidenciar rasgos notorios de estancamiento en su crecimiento socio económico, con un ínfimo desarrollo de la actividad productiva propia de la zona, consistente básicamente en la cría de caprinos, la cual por mucho tiempo representó el único oficio generador de ingresos para sus pobladores, junto a otras actividades de subsistencia desempeñadas principalmente por el estrato femenino del sector, con habilidades para la costura, el tejido de hamacas, la elaboración de diversos platos de la gastronomía criolla y dulcería casera, cuya ejecución tuvo siempre como núcleo al grupo familiar, históricamente influido por la falta de oportunidades materiales que impulsarían un desarrollo sostenido.

En años más recientes, este aspecto comenzó a manifestar evidencias transformadoras, gracias al aprendizaje generado con la introducción de los componentes de innovación y emprendimiento, asociado a la implementación en el sector del Proyecto de Granjas Integrales Turísticas Educativas Comunitarias (GITEC), experiencia en torno a la cual, los habitantes de la comunidad de “El Mamonal”, han hecho visible su disposición a participar en una experiencia productiva integradora, ante la ausencia de fuentes de ingreso estable en el medio rural que les es próximo.

La vinculación con diferentes instancias gubernamentales, la gestión del consejo comunal y el acompañamiento brindado por instituciones de educación universitaria y otros organismos de asistencia y apoyo técnico y logístico, ha permitido a la estructura comunal de “El Mamonal”, el desarrollo de iniciativas en el marco de la realización de actividades comunitarias, culturales y deportivas, jornadas de salud y otras de carácter cívico, vinculadas al acondicionamiento y limpieza de espacios comunales, celebración de eventos integradores como ferias y domingos familiares con exposición de productos elaborados a partir de cultivos y rubros propios del sector, muestra y venta de comidas típicas, y otras fechas de gran significado familiar en homenaje a las madres, padres, festividades por el día del niño, primeras comuniones, navidad y demás celebraciones de la feligresía católica que hace vida en la localidad.

Al propósito de promover el desarrollo y bienestar de la población en beneficio del establecimiento de buenas prácticas que fomenten la cohesión y asociación entre vecinos de la comunidad y su entorno, se suma el apoyo que los pobladores de “El Mamonal” han brindado al desarrollo de actividades académicas de investigación e innovación, como contextos referenciales de estudio, en los cuales, al igual que otras comunidades rurales del estado Falcón, ocupan hoy día espacios de significativa importancia.

Estas expresiones progresivas muestran un incipiente proceso participativo local, que comienza a hacer visible, la génesis de prácticas integradoras, que constituyen la única vía posible de este territorio y sus habitantes para iniciar el tránsito en la ruta hacia el desarrollo, en un equilibrio sostenido entre sociedad, ambiente y economía. La comunidad de “El Mamonal” sustenta su quehacer participativo sobre la infraestructura comunitaria de bienes y servicios que puede verse en el Cuadro 2.

Cuadro 2. Inventario Comunitario de Bienes, Servicios y Apoyo en el Caserío “El Mamonal”.

Organizaciones y Servicio de Tipo:	
Educativo	Escuela bolivariana en el sector y Liceo bolivariano cercano
Del sector salud	Ambulatorio rural tipo I
Comunitaria y participativa	Consejo comunal, centro de reunión comunitario y asociación civil de la sociedad de padres y representantes
Culturales, deportivos, recreacionales y religiosos	Casa de la Cultura, museo de antigüedades, comité organizador de fiestas patronales, comisión organizadora de actividades y eventos religiosos, iglesia del sector, 2 clubes comunitarios,
Servicios públicos y privados	Servicio de agua potable, luz eléctrica, transporte popular (buses), reserva de agua de lluvia (tanque comunitario), servicios de taxis y mototaxis
Vías de acceso	Vía interna, con carreteras de tierra, vía principal y de comunicación periférica externas, ambas en buen estado,
Relaciones intracomunitaria e interpersonales	Estructura familiar promedio, con nexos de consanguinidad entre 1º y 2º grado y fuertes lazos de confianza, liderazgo y valores que respaldan el trabajo comunitario
Vínculos institucionales	Provenientes del gobierno local, organizaciones comunitarias, asesoría y acompañamiento de sectores académicos y científicos

Fuente: Mujica (2012). Actualización del Diagnóstico Comunitario (2011).

### **Percepción de los habitantes de “El Mamonal” sobre la organización para el emprendimiento productivo familiar**

Entre los emprendedores y voceros del Consejo Comunal, consultados a los fines del presente trabajo, existe un consenso mayoritario en relación a que la organización para el emprendimiento familiar productivo trasciende la sencilla tarea de integrar a un grupo de individuos para comerciar bienes y servicios que luego generen beneficios materiales exclusivamente. El significado que las familias de “El Mamonal” le asignan a la experiencia emprendedora, está directamente relacionada con las motivaciones que los conduce a participar, quedando demostrado que para ellos es altamente motivador, el adquirir, transmitir e intercambiar conocimientos sobre la experiencia emprendida, trasladable a la resolución de necesidades y demandas presentes en la comunidad.

Esto, a la vez que genera valor a su potencial participativo, fortalece el capital social relacional del territorio que pone en marcha la iniciativa de emprendimiento. De esta forma, un eventual emprendimiento productivo, será más exitoso si las familias que lo ejecutan desarrollan un tipo especial de tejido social en red, con una fuerte vocación territorial y sólidos lazos de confianza y cooperación, puesto a prueba en vivencias participativas cotidianas al interior de la comunidad.

La presente investigación declara entre sus resultados más notorios, la disposición del total de los consultados, a constituir redes productivas familiares sobre la base de acuerdos de cooperación, en el marco de proyectos de emprendimiento socioproductivo, que hasta ahora han sido mayormente identificados al interior de las áreas turística y cultural, sustentados en saberes locales, tradiciones y conocimientos propios del territorio, capaces de dinamizar el proceso de desarrollo local en el sector.

De la consulta se desprende adicionalmente una percepción acerca de las condiciones requeridas para el desarrollo, que hoy hace inclinar a la comunidad estudiada hacia la participación activa en el desarrollo de proyectos endógenos locales, tendencia expresada a través de su identificación con la agenda organizativa liderada por el consejo comunal y demás instancias de participación comunitaria del sector.

### **Inventario de emprendimientos productivos en red para la comunidad de “El Mamonal”**

Atraídos por los logros y beneficios derivados de la práctica socioproductiva más cercana a ellos (Proyecto de Granjas Integrales Turísticas Educativas Comunitarias), los moradores de “El Mamonal”, han declarado un inven-

tario de actividades productivas tradicionales, impulsoras de la socioeconomía local, acordes con las capacidades endógenas del territorio, revalorizadoras del patrimonio histórico cultural del sector y el municipio en general, compatibles con el medio ambiente y respetuosas del patrimonio intergeneracional de los futuros pobladores del medio rural paraguano.

Su interés en la incursión de estas actividades, ha comenzado a sentar bases para la conformación de emprendimientos familiares, cuyo funcionamiento es propuesto desde una dinámica en red que salvaguarde: *la visión comunitaria* propia del asociacionismo local, con predominio de un alto nivel de solidaridad y cooperación, *la visión del capital social*, desde la cual se estrechen lazos de confianza y cohesión social, *la visión institucional*, integradora de la relación entre el Estado, sus organizaciones y la sociedad, y *la visión sinérgica*, que haga visible los aportes de los habitantes de la comunidad estudiada, como socios, en torno a emprendimientos con identidad y acervo cultural propio, rasgo que los distingue de cualquier otra producción masiva, indiferenciada y alienante.

La identificación de emprendimientos expuestos a continuación, proveniente de información expresada por miembros del territorio, permite que emerja con mayor visibilidad las posibilidades de inserción de sus habitantes en cada uno de ellos (Cuadro 3).

### **Redes: un enfoque pertinente para la conformación de emprendimientos productivos familiares**

Las redes representan la expresión concreta de cómo el capital social se activa, al desencadenar un cúmulo de relaciones estimuladas por los valores de la confianza y la reciprocidad, moldeando la calidad de las interacciones que se establecen entre los actores y socios en la cooperación del desarrollo. Las mismas se construyen gracias a la participación de un conjunto de individuos, grupos, comunidades u organizaciones de carácter más o menos homogéneo, que sostienen relaciones e intercambios en múltiples direcciones, en búsqueda de la complementariedad que las instituciones requieren para enfrentar en forma colectiva y eficiente, las demandas del entorno (Luna, 2003).

Esta perspectiva teórica tiene su núcleo central en la noción de “red” como un instrumento con grandes potencialidades analíticas, la cual se ha estimado conveniente proponer a los fines de validar los resultados de este trabajo. El enfoque de redes, permite reflexionar acerca de la dinámica de acuerdos locales compartidos al interior de la comunidad abordada, en correspondencia con la complementariedad de interrelaciones que mantienen sus miembros para la renovación e intercambio continuo de siner-

Cuadro 3. Identificación de Emprendimientos Socioproductivos en Red para la comunidad de “El Mamonal”.

		Breve descripción
Emprendimientos socioproductivos artesanales	Corte y costura	La práctica cotidiana refleja en la mayoría de las familias del sector, una línea materna dedicada al oficio de corte y costura (madres, hermanas e hijas) el cual se ha mantenido de generación en generación, perfilándose como una posibilidad de emprendimiento autosostenible, de grandes potencialidades competitivas y socioproductivas en red, sin necesidad de grandes inversiones.
	Tejidos elaborados en telar y con aguja	Esta red ofrece la posibilidad de agrupar en su interior a aquellas personas y unidades familiares dedicadas a la confección de chinchorros manufacturados a través de un telar, y de hamacas elaboradas manualmente con aguja y gancho. Ambas actividades poseen un valor muy significativo, ya que representan a la vez, una manifestación cultural y un estilo de vida, cohesionan a miembros de todas las edades, ayuda económicamente a quien la ejerce y contribuye a mantener vivo el acervo artesanal y cultural local.
	Elaboración de muñecas de trapo	La elaboración artesanal de muñecas de trapo tradicionales, ha sido durante años, símbolo de la identidad cultural de las poblaciones rurales de la península de Paraguaná, muy especialmente del segmento femenino de la población adulta mayor, que han hecho de esta actividad, una expresión artística con sello cultural propio. Su reactivación a través de un emprendimiento familiar en red, contribuirá a disminuir la comercialización indiscriminada y alienante de muñecas y juguetes foráneos fabricados en serie, a difundir el legado cultural local impregnado de historias infantiles contadas por los adultos mayores y a fomentar la práctica del envejecimiento activo y saludable
	Manualidades utilitarias	La conformación de esta red permitiría el fortalecimiento de un pequeño pero significativo número de pequeños artesanos, que hoy día fomentan las capacidades innovadoras a través del uso de materiales e insumos propios de la zona para la fabricación de cestas de ropa, zapateras, juegos de baño, adornos ornamentales, entre otros productos.
	Elaboración de objetos en madera	Un pequeño conglomerado de familias del sector ha hecho evidentes sus habilidades para tallar y moldear la madera y otro tipo de texturas similares, para la fabricación de objetos de gran demanda entre turistas que visitan la península en temporadas vacacionales. Entre los productos de mayor salida figuran muebles, utensilios y enseres para casas, oficinas y espacios públicos. Su práctica favorece el equilibrio ambiental, la cultura del reciclaje y el involucramiento de todo el núcleo familiar.
Emprendimientos en el área gastronómica	Elaboración de Arepa Pelada Criolla	Posicionado como uno de los productos locales de mayor demanda entre propios y visitantes, la tradicional arepa pelada destaca por su versatilidad, variedad y estilo, muy especialmente por tratarse de un ícono para la Zona Libre de Inversión Turística de la península de Paraguaná, altamente solicitado como complemento de la oferta gastronómica típica local.
	Elaboración de comida típica local	A propósito del Proyecto de creación de una Ruta Gastronómica en la perimetral descrita por Corpotulipa, la incorporación de este emprendimiento pudiese sumar una gran variedad de preparaciones gastronómicas autóctonas de la zona, a la oferta planificada de la referida ruta, tomando en cuenta la ubicación del sector “El Mamonal” en sus inmediaciones. Esta modalidad ofrece una oportunidad de encadenamiento en red con otros emprendimientos afines como el establecimiento de posadas o estancias temporales para vacacionistas.
	Productos de repostería, pastelería y panadería	Constituye una oferta atractiva, de fácil elaboración, comercialización y consumo, que agrega valor al emprendimiento, toda vez que impregna su origen con un sello territorial local.
Emprendimientos agrícolas vegetales	Construcción de barbaocos	Este modelo de siembra tradicional de rubros de uso doméstico, permitirá a familias con vocación agrícola, incursionar con cultivos de ciclo corto de fácil manejo agronómico (cebolla en rama, ají dulce, pimentón), que hasta ahora solo han contribuido a la economía de subsistencia del sector. La desaparición progresiva de este tipo de práctica en el medio rural, impone su rescate y preservación.

Cuadro 3. (Continuación)

		Breve descripción
Emprendimientos agrícolas vegetales	Cultivo de sábila	Constituye un rubro muy atractivo desde la perspectiva del emprendimiento innovador que se propone para el sector. En un principio solo contempla la venta directa de la cosecha de los sembradíos hasta los centros de acopio; sin embargo no se descarta el manejo agroecológico posterior, una vez alcanzados algunos acuerdos de asistencia técnica.
	Elaboración de productos derivados de la sábila	El emprendimiento en red a partir de esta actividad, ofrece un amplio dinamismo productivo que va desde la elaboración de productos artesanales para el cuidado del cuerpo (cremas, jabones) hasta la elaboración de productos medicinales (jarabes, jaleas, miel, pomadas, entre otros).
	Huertos escolares familiares	Contempla la siembra de plantas como, tomate, cebolla, melón, patilla, plátano, limón, lechosa, que fomenten desde la escuela y la familia la importancia de cultivos que contribuyan con el abastecimiento alimentario en pequeña escala.
	Huertos familiares de plantas medicinales	Con la creación de este huerto la comunidad se verá beneficiada gracias a las propiedades curativas de las plantas medicinales propias de la zona. Este emprendimiento involucra: mejoras en la calidad de vida de los miembros de la comunidad, fortalecimiento de los saberes locales con aplicación directa en el área de la salud.
	Vivero local rural.	Comprende la siembra, manejo y comercialización de plantas (medicinales, ornamentales y frutales), típicas de la zona, emprendimiento que incidirá en la preservación de las especies de la zona.
Emprendim. agroecológ.	Elaboración de Abono Orgánico	Este emprendimiento vinculado a la producción de alimentos, puede complementarse en un huerto o jardín comunitario si se combina con la generación de compostaje a partir de los residuos orgánicos domésticos o del propio material orgánico del jardín (hojas secas, excedente de verduras y desechos orgánicos que se reutilizarían en huertos, viveros o barbacoas familiares). A través de este sencillo procedimiento, los alimentos necesarios para el abastecimiento humano son producidos localmente y los nutrientes necesarios para la regeneración del terreno se obtienen de los residuos orgánicos producidos por la comunidad.
	Actividades de reciclaje doméstico	Este emprendimiento es compatible con el fomento de una cultura conservacionista para el medio rural, ya que contribuye con el equilibrio medio ambiental, por vía de la disminución de la basura en el caserío, y el aprovechamiento de materiales desechados en el entorno.
Emprendimientos en rubros agríc. animales	Cría de Caprinos y elaboración de productos derivados de su manejo.	Aquellos lugareños que poseen ganado caprino, pueden convertir esta actividad en un emprendimiento exitoso, si en vez de comercializar su carne exclusivamente, se dedican a la elaboración sostenida de suero, leche y dulces derivados de su manejo, además de aprovechar el “pelaje completo” y el cuero tratado para la elaboración de artesanías. Hasta ahora esta ha sido una de las actividades desarrolladas con mayor entusiasmo y compromiso en las GITEC, considerando la demanda de los derivados de este rubro por parte de oriundos y foráneos.
	Cría de Gallinas Ponedoras.	La puesta en marcha de una Granja Comunal de Gallinas Ponedoras con sede en “El Mamonal”, realizaría un importante aporte a la demanda de aves de corral en los poblados cercanos. El rubro podría ser altamente competitivo si su manejo agronómico incorpora elementos innovadores para la cría y producción de aves basados en componentes orgánicos.
	Cría de Porcinos	Después del rubro caprino, la cría de porcinos constituye una importante fuente de ingresos en la economía familiar del medio rural, esto es así debido fundamentalmente a la resistencia del rubro a enfermedades y a su capacidad para aprovechar recursos naturales y subproductos agrícolas, características todas ellas deseables para una agricultura sostenible con insumos de bajo costo. De acuerdo con la consulta realizada en el sector, el manejo de este rubro podría llevarse a cabo desde la figura de una Cooperativa de Producción.

Fuente: Mujica (2012). Procesamiento de la encuesta dirigida a integrantes activos del Proyecto GITEC de la comunidad de “El Mamonal”.

gias colectivas, recursos humanos y materiales; de allí su importancia como base teórica metodológica para dimensionar la experiencia presentada, con énfasis en los elementos que hacen viable el proceso de gestión del desarrollo local sostenible.

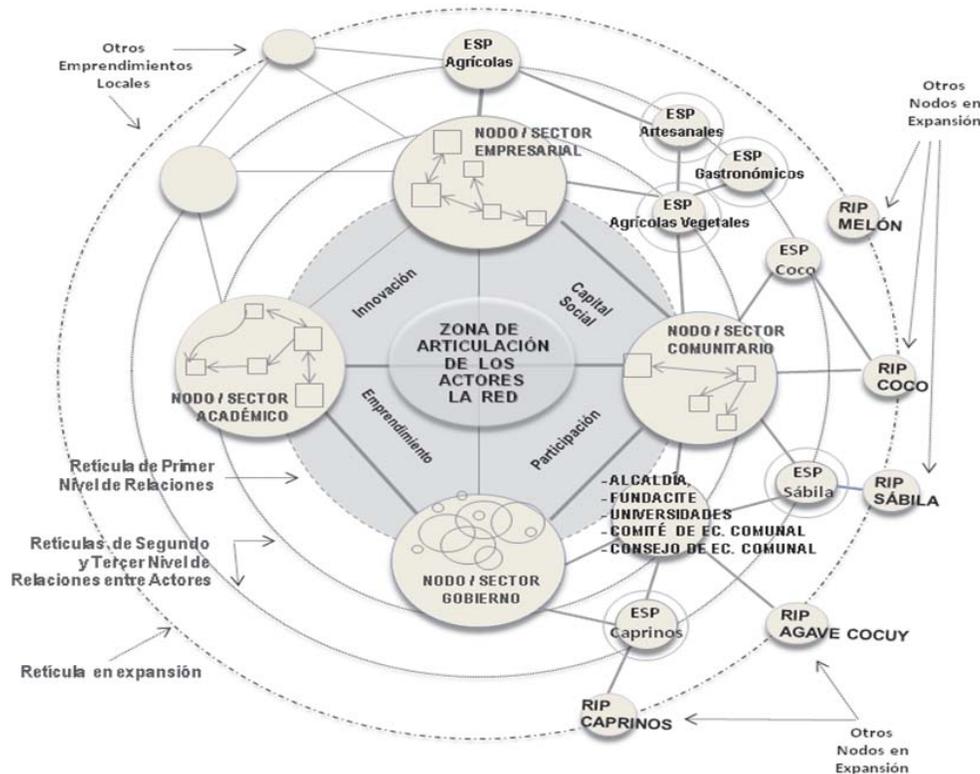
El contexto propuesto para planificar y gestionar la diversidad de emprendimientos productivos familiares identificados para la comunidad de “El Mamonal”, supone ciertos atributos: en primer lugar, el sustento que ofrece la estructura de un *modelo reticular*, conformado por estructuras administrativas regidas por principios de transparencia, eficacia, participación, solidaridad, responsabilidad y cooperación; dinamizado por actores o socios del desarrollo, con roles plenamente diferenciados de planificación, coordinación, gestión, control y seguimiento; movilizados desde los valores del reconocimiento mutuo, el bienestar colectivo, el impulso de las capacidades locales y el trabajo en red.

La Figura 1, recrea la dinámica requerida para el emprendimiento productivo familiar, propuesto para la comunidad rural de “El Mamonal”, en una visión general y multisectorial de su estructura. En su interior se conjuga la participación de actores públicos y privados distribuidos en cuatro (4) nodos centrales, representados por las insti-

tuciones del sector gubernamental, el empresariado privado, las organizaciones de base comunitaria y las organizaciones científico académicas que han de brindar soporte técnico a las iniciativas de emprendimiento productivo que se generen en la zona.

La principal tarea de las organizaciones del *sector gubernamental*, ubicadas en la retícula más cercana al núcleo de la red (Alcaldía, Unidad territorial del PP para la Ciencia, Tecnología e Innovación), consistirá en crear el clima de confianza requerido para la ejecución de las propuestas de desarrollo que emanen desde lo local territorial, propiciando una institucionalidad que favorezca los procesos de planificación municipal, coordinación y seguimiento de los proyectos de emprendimiento productivo (Gutiérrez, 2011), de conformidad con lo establecido en los planes nacionales y regionales de desarrollo y el marco legal vigente, dispuesto para regular el funcionamiento del sistema económico comunal que los respalda.

El *sector empresarial privado*, conformado por el conglomerado que integra la sociedad civil de “El Mamonal” y el conjunto de organizaciones e iniciativas económicas no gubernamentales que configuran el empresariado privado local, serán los encargados de apoyar y dinamizar las actividades económicas que tengan lugar en el marco de



Fuente: Mujica, M. y Gutiérrez, C (2012). Adaptación de: “Desarrollo Local en red para la conformación del municipio innovador” (En: *Multiciencias*, Vol 11 N° 3, 2011) y de: “Activación del Capital Social en Red para el Desarrollo Local Sostenible” (En: *Multiciencias*, Vol. 8, N° Extraordinario 2008).

**Figura 1.** Representación de la Dinámica de Emprendimientos Productivos Familiares en Red para “El Mamonal”.

los emprendimientos productivos que se generen. Éste, junto a los demás sectores participantes, ocupa en la estructura de la red, un primer nivel de relaciones, con trayectorias de articulación muy intensas, representativas de los niveles de sinapsis que aglutinan y estrechan entre sí, los nodos que ocupan las retículas más cercanas al núcleo de la red.

El sector conformado por las *organizaciones de base comunitaria*, constituido por el conjunto de actores que fomentan y propician la participación y organización comunitarias (consejos comunales, comités de economía comunal, consejos de economía comunal), y el *sector académico*, representado por las instituciones de educación universitaria y demás dependencias vinculadas con el componente científico tecnológico que apoyan la innovación y emprendimiento en la región, complementan la articulación necesaria en las retículas de segundo y tercer nivel de relaciones entre nodos, a los fines de generar las sinergias requeridas para la gestión productiva local.

Con fines ilustrativos, la red modelo permite visualizar la participación que podrían tener las Redes de Innovación Productiva (RIP's) gestionadas por la Unidad Territorial del MPP de Ciencia y Tecnología en el estado Falcón, en apoyo a las distintas etapas del proceso de organización y emprendimiento socioproductivo que transcurre en la comunidad de "El Mamonal". Como puede apreciarse, las RIP's aparecen ubicadas en las retículas más expandidas o distantes del centro de la red, dado el nivel de autonomía que poseen, por el acervo científico-técnico acumulado y la consolidación de prácticas exitosas en territorios específicos, transferibles a otros noveles emprendimientos rurales, ubicados estratégicamente en retículas secundarias e intermedias desde las cuales reciben aportaciones de capital social, apoyo científico técnico, respaldo financiero, transferencia de conocimientos, asesoría legal, entre otros importantes beneficios.

#### 4. Consideraciones finales

De cara a la anterior representación gráfica imaginaria, puede afirmarse que el impulso a la innovación y la capacidad emprendedora en la comunidad de "El Mamonal", solo tendrá lugar en el marco de una dinámica "colaborativa" de actores dispuestos a articularse en red para gestionar el desarrollo de iniciativas familiares, concebidas como emprendimientos socioproductivos que contribuyan a potenciar las particularidades internas y participación activa de sus habitantes, a partir de la apropiación del conocimiento básico existente en el territorio y su poste-

rior transformación en productos y servicios que generen un beneficio colectivo, a través del desarrollo de actividades innovadoras (tradicionales o no), conducentes a mejores condiciones de vida en el medio rural, conforme a criterios de desarrollo sostenible.

El énfasis puesto en el ámbito de la vida cotidiana de los moradores de "El Mamonal", permite inferir que los emprendimientos productivos familiares, suscitados con una amplia resonancia desde el consenso comunitario, son capaces de desencadenar efectos positivos para el desarrollo local sostenible, toda vez que favorece la construcción de vínculos interpersonales entre los habitantes, fortalece la organización para el trabajo en red y estimula la asociatividad productiva familiar para la planificación y gestión de iniciativas comunales exitosas.

Así lo comprueba, la experiencia de las GITEC, la cual ha permitido fomentar desde el año 2008, la generación de capital social y el reconocimiento mutuo como habitantes de un sector con un acervo histórico cultural propio, al que impregnan de contenidos comunes, saberes y conocimiento local, en el cual comparten normas de convivencia, realizan acuerdos de participación que se reproducen a nivel social, generando relaciones interpersonales para la satisfacción de necesidades materiales y afectivas, haciendo posible la transmisión de motivaciones y valores, determinantes en las acciones de sus miembros. Cuando se impulsa un emprendimiento productivo en red, se genera un predominio de lo comunal sobre lo individual.

En él, las familias tienen participación no solo al aportar elementos dinámicos y activos al interior del proyecto que emprenden, sino también cuando reciben los beneficios provenientes del trabajo. De esta manera, se es parte del emprendimiento, cuando todos los actores participan para facilitar a los otros y a sí mismos, condiciones favorables al territorio.

#### Referencias

- ALBURQUERQUE, Francisco (1997). **Metodología para el Desarrollo Económico Local**. Santiago de Chile. ILPES.
- ASAMBLEA NACIONAL DE LA REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA (2008). **Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal**.
- CAPELLA Riera, Jorge y otros (1999). *Aprendizaje y constructivismo*. Ediciones Massey y Vanier. Primera Edición. (Material Mimeografiado)
- CASTELLANO, Hercilio (2005). *La planificación del desarrollo sostenible. Contenido, entorno y métodos*. Universidad Central de Venezuela. Centro de Estudios del Desarrollo (CENDES). Tesis para optar al grado de Doctor en Desarrollo. Caracas,

- FUNDACITE (2007). **Redes Productivas Socialistas**. Fundacite Falcón.
- GUTIÉRREZ, Carmen (2011). Los Procesos de Gobernabilidad y Gobernanza en la Planificación del Desarrollo. Proyecto de Tesis Doctoral. Doctorado en Planificación y Gestión del Desarrollo Regional. Núcleo LUZ Punto Fijo, Falcón Venezuela
- HERNÁNDEZ Sampieri, Roberto; FERNÁNDEZ, Carlos; BATISTA, Pilar (2006). Metodología de la Investigación. Epistemirslav.blogspot.com/.../hernandez-fernandez-y-baptista-pdf.ht...ologia
- KLIKSBERG, Bernardo (2001). **El Capital Social**. Editorial Pannapo. 150pp. Caracas.
- LUNA, Matilde (2003). **Itinerarios del conocimiento: formas, dinámicas y contenidos. Un enfoque de redes**. México, Anthropos Editorial. Instituto de Investigaciones Sociales de la Universidad Autónoma de México.
- MUJICA de L., Mercedes (2011). Proyecto de Granja Integral Comunitaria (GITEC). Aplicación al Concurso: "Buenas Ideas para Falcón". Diario **Nuevo Día**. P. Fijo. Edo. Falcón.
- MUJICA de L., Mercedes (2009). Conformación de un Modelo de Municipio Innovador para el desarrollo local sostenible de la Península de Paraguaná. Tesis Doctoral. Doctorado en Ciencias Humanas. LUZ. Maracaibo, Estado Zulia. Venezuela.
- MUJICA de López, Mercedes (2008). Granjas integrales turísticas educativas comunitarias. Iniciativas de emprendimiento social para el desarrollo local en áreas rurales. Revista Multidisciplinaria **Multiciencias**, Vol. 8, Núm. 3, p.315-326. Núcleo LUZ Punto Fijo, Universidad del Zulia, Venezuela.
- MUJICA, Mercedes; GUTIÉRREZ, Carmen (2011). Componentes pragmáticos para la conformación de un Municipio Innovador. Revista Multidisciplinaria **Multiciencias**, Vol 11, N° 3. Núcleo LUZ Punto Fijo, Universidad del Zulia, Venezuela.
- PADRÓN, José (1998). La Estructura de los Procesos de Investigación. Caracas: USR, Decanato de Postgrado (En mimeo). Publicado (2001) en Revista **Educación y Ciencias Humanas**. Año IX, nº 17 julio-diciembre de 2001. p. 33. [Documento en Línea. Disponible: [http://padron.entretemas.com/Estr\\_Proc\\_Inv.htm](http://padron.entretemas.com/Estr_Proc_Inv.htm)]
- PIMENTEL, María; MUJICA, Mercedes; GUTIÉRREZ, Carmen; LÓPEZ, Maye (2008). Relación Capital Social, Educación Superior y Desarrollo Local Sostenible. Revista Multidisciplinaria **Multiciencias**, Vol. 8, N° Extraordinario. Núcleo LUZ Punto Fijo, Universidad del Zulia, Venezuela.
- PINEDA, Alicia; FLORES, Matilde (2008). Impacto del Programa Redes Innovativas Productivas sobre las capacidades de la red de sábila del estado Falcón". **Espacio Abierto**, Vol. 17, N°1 (Enero-Marzo, 2008): 143-175.
- PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA. **Proyecto Nacional Simón Bolívar para el Desarrollo Económico y Social (2007-2013)**. Caracas, Venezuela.
- ROMPZYCK, Elmar (2003). **Abriendo caminos al desarrollo sostenible**. Bogotá, Editorial CEREC.
- SMITH, Cristina; CHIRINOS, Iriana (2012). Redes productivas Familiares para la consolidación de la Granja Integral Comunitaria Rural para el Desarrollo Rural Sostenible. Trabajo de Grado para optar al Título de Licenciadas en Economía Social. Universidad Nacional Experimental de las Fuerzas Armadas (UNEFA). Punto Fijo, Falcón Venezuela.
- STEIN, Rosa (2003). Capital social, desarrollo y políticas públicas en la realidad latinoamericana. Disponible en: [stein@unb.br](mailto:stein@unb.br). (Consulta: 2012, Noviembre 8).
- STRAUSS, Anselm; CORBIN, Juliet (2002). Bases para la investigación cualitativa. Técnicas y procedimientos para desarrollar la teoría fundamentada. Universidad de Antioquia, Editorial Universidad de Antioquia. (En mimeo).
- VÁZQUEZ B, Antonio (1999). Desarrollo, Redes e innovación. Lecciones sobre Desarrollo Endógeno. Ediciones Pirámide (Material mimeografiado).
- VÁZQUEZ B, Antonio (2002). Desarrollo Endógeno. Universidad Autónoma de Madrid. Disponible: <http://www.yorku.ca/ishd/cuba.libro.06/del/capitulo.6>.
- VÁZQUEZ B, Antonio (2005). **Las Nuevas Fuerzas del Desarrollo**. Universidad Autónoma de Madrid. Antoni Bosch Editor.