

# Revista de la Universidad del Zulia

Fundada en 1947  
por el Dr. Jesús Enrique Lossada



**Ciencias**  
**Sociales**  
**y Arte**

**Año 3 N° 7**

**Septiembre - Diciembre 2012**

**Tercera Época**

**Maracaibo-Venezuela**

## Estrategias de gestión local para la seguridad agroalimentaria en los municipios de la Costa Oriental del Lago, estado Zulia

*Lander Vilorio\**  
*Juan José Pérez\*\**  
*Humberto Morales\*\**  
*Jorge Ortega\*\*\**

---

### RESUMEN

El objetivo de este estudio consistió en proponer estrategias de gestión local para la seguridad agroalimentaria en los municipios de la Costa Oriental del Lago del estado Zulia, en términos de abastecimiento y accesibilidad de los alimentos, a través de una investigación descriptiva. Como técnica de investigación se utilizó la entrevista y revisión documental, y como instrumento de recolección de información se aplicó un cuestionario con preguntas abiertas y de selección, dirigido al gerente agrícola, social, de infraestructura y de presupuesto de cada alcaldía. Se realizó un análisis situacional y se elaboró la matriz FODA pertinente para cada caso. Se propusieron estrategias de

\* Programa de Gerencia de Agrosistemas.

\*\* Departamento de Ciencias Sociales y Económicas. [jjperezgonzalez@fa.luz.edu.ve](mailto:jjperezgonzalez@fa.luz.edu.ve)

\*\*\* Departamento de Estadística.

Facultad de Agronomía, Universidad del Zulia, Maracaibo-Venezuela.

gestión local específicas tanto para el abastecimiento como para la accesibilidad, tales como: a) impulsar programas de autoabastecimiento en cada municipio, que aseguren un porcentaje de producción sostenible, b) establecer programas de financiamiento para la producción agrícola y de alimentos procesados; c) impulsar programas que garanticen la accesibilidad, asegurando la adquisición de los alimentos a toda la población y d) crear mecanismos de ayuda para empresa e industrias alimentarias.

PALABRAS CLAVE: Estrategias, gestión local, seguridad agroalimentaria.

### *Local Management Strategies for Agricultural and Food Supply Security in Municipalities of the East Lake Coast, State of Zulia*

---

#### ABSTRACT

The objective of this study was to propose local management strategies for food and feed security in towns of the East Lake Coast, State of Zulia, in terms of supply and accessibility. The research was descriptive; techniques were the interview and documentary review. The data collection tool was a questionnaire with open questions and selection, directed to the agricultural, social, infrastructure and budget directors in each municipality. A situational analysis was conducted and a SWOT matrix was developed for each case. The directors proposed specific local management strategies for supply and accessibility, such as: a) promote self-sufficiency programs in each municipality that ensure a sustainable production percentage; b) establish financing programs for agricultural and processed food production; c) promote programs that guarantee accessibility, ensuring the acquisition of food for the entire population; and d) create support mechanisms for business and food industries.

KEYWORDS: Strategies, local management, agro-food security.

## Introducción

Como parte de los esfuerzos en cuanto a la temática de la seguridad agroalimentaria que favorezca a la población a asegurar su alimentación, se presenta este artículo, con el afán de permitir hacer aportes significativos en torno a las estrategias de gestión local para la seguridad agroalimentaria en los municipios de la Costa Oriental del Lago, del estado Zulia. La idea primordial es proponer estrategias que con lleven al éxito de cada gestión local, enmarcado en las dimensiones de abastecimiento y accesibilidad de los alimentos por parte de la población.

Cabe destacar que la seguridad agroalimentaria de la población se ha enfocado en atender el abastecimiento inmediato de los suministros de bienes básicos y a crear la base productiva interna, capaz de enfrentar en el mediano plazo la insuficiencia de la producción nacional de alimentos, como parte del objetivo estratégico de garantizar la soberanía económica de la nación (Molina, 2002). De igual modo, en torno a la accesibilidad, la misma es el fin último para darle mayor capacidad de adquirir los alimentos necesarios para su desarrollo a toda la población (Castillo, 1998).

La gestión local deberá entender las acciones, estrategias y planes que los gobernantes municipales deben establecer para un desarrollo sostenido de la seguridad agroalimentaria, por ello el diseño de una estrategia de gestión de la seguridad agroalimentaria, resulta complejo dada la diversidad de factores, procesos y agentes sociales que ello involucra. Dicha estrategia debe estar sustentada en sólidas bases que garanticen su éxito y permanencia en el tiempo, estas son de diferentes naturalezas: filosófica, ética, tecnológica, metodológica, política, económica y cultural (Lorenzana, 2001).

La estrategia puede ser entendida como la determinación en el marco de la programación del desarrollo, de las metas de producción y en cuanto a producción propia, de la importación y distribución de alimentos, de políticas agrícolas y económicas que busquen mejorar la actual situación agroalimentaria de una región, tomando en cuenta los distintos elementos estructurales (Marín, 2002).

Ante tales consideraciones, los gobiernos municipales, reflejados en las diferentes alcaldías, deben ejecutar acciones locales claras y bien definidas para fortalecer la seguridad agroalimentaria en términos de abasteci-

miento y accesibilidad. Este planteamiento enfatiza el tema agroalimentario considerando la gestión local como un elemento de configuración de una visión actual y futura, sobre las acciones de los diferentes alcaldes en cuanto a la formación y desarrollo del sistema agroalimentario, que de respuestas efectivas a los ciudadanos.

En base a este criterio surge la siguiente pregunta: ¿Que estrategias de gestión local promueve los alcaldes, para fortalecer los elementos de abastecimiento y accesibilidad de los alimentos en los municipios, Miranda, Santa Rita, Cabimas, Simón Bolívar, Lagunillas, Valmore Rodríguez y Baralt de la Costa Oriental del Lago del estado Zulia? Esta interrogante, parte de entender las bases de una gestión local sistémica enmarcada en una investigación que pretende definir las estrategias de gestión local para la seguridad agroalimentaria, con el propósito de definir acciones más efectivas y eficientes. Precisamente, el objetivo general de esta investigación consistió en proponer estrategias de gestión local para la seguridad agroalimentaria, en términos de abastecimiento alimentario en los municipios de la costa oriental del lago.

## 1. Referentes teóricos y metodológicos utilizados en el estudio de estrategias de gestión local para la seguridad agroalimentaria en los municipios de la COL

### 1.1. Abastecimiento

El abastecimiento es la actividad que tiende a cubrir las necesidades de consumo en tiempo, forma, cantidad y calidad. Es el objetivo u obligación principal de un gobierno, ya que sin alimento no hay vida posible (Castillo, 1998). A nivel económico el abastecimiento aparece vinculado a la logística y a la cadena de suministro; a nivel productivo el abastecimiento está vinculado a todos los elementos posibles que desarrollan la producción de los rubros agrícolas considerando las potencialidades y las variables propias de las diferentes regiones. El proceso de abastecimiento incluye todas las actividades que permiten identificar y adquirir los bienes y servicios en una región (Castillo, 1994).

En términos generales, el abastecimiento alimentario está determinado por la producción agrícola nacional, las importaciones y exportaciones

de alimentos, la disponibilidad de alimentos para el consumo humano, el auto abastecimiento alimentario, la autonomía alimentaria, el PIB del sector agrícola, la fuerza de trabajo agrícola y el consumo de capital fijo (Castillo, 1998). Para la ejecución de acciones, en cuanto al abastecimiento alimentario se deben considerar los elementos antes mencionados, ya que, de esta forma, se podrá garantizar de manera sostenible la producción de alimentos y la capacidad de disponibilidad alimentaria para los habitantes de una región.

### 1.2. Accesibilidad

La accesibilidad se refiere a la distribución y disponibilidad de los alimentos localmente, depende de la demanda, que a su vez está determinada por el precio de los alimentos, los ingresos y factores demográficos (Castillo, 1998). Este acceso a los alimentos sólo se consigue con el suministro suficiente en las zonas inseguras, para lo cual se necesita de una adecuada infraestructura de mercado, acceso al empleo e ingresos suficientes en relación con los precios estables de los alimentos (FAO, 2003).

Para las acciones en cuanto a la accesibilidad alimentaria, se deben tomar en cuenta, no solamente las necesidades de alimentación de la población, sino elementos tales como la población en situación de pobreza, el desempleo, la tasa de inflación general y de los alimentos. Sin embargo, cada región deberá profundizar en el desarrollo de esta variable conforme a las necesidades y potencialidades propias, que justifiquen una gestión eficiente y eficaz para el acceso a los alimentos (Castillo, 1998).

La capacidad que tiene una población para alcanzar los alimentos está en relación a la capacidad que presenta cada gobierno, bien sea nacional o local, para generar acciones y estrategias que favorezcan el acceso alimentario (Castillo, 1994). De tal manera, es importante enfatizar la necesidad que tienen los individuos de adquirir alimentos en todo momento, de manera permanente y con la calidad nutricional idónea para el desarrollo de cada habitante.

### 1.3. Seguridad agroalimentaria

Se entiende por seguridad agroalimentaria, la capacidad que tiene el país o una región para garantizar de manera sostenida, la producción o abastecimiento de alimentos y el acceso de la población a estos alimentos

(Castillo, 1998). En este estudio se enfatiza sobre las estrategias de gestión local para la seguridad agroalimentaria en los diferentes municipios de la COL, en términos de abastecimiento y accesibilidad de los alimentos.

El término de seguridad alimentaria constituye materia prioritaria de discusión e intervención a las escalas internacional, nacional y local. Al nivel internacional, éstos forman parte del dominio de entes como la FAO y otros organismos del sistema de cooperación internacional. Al lado de ello, los problemas de consumo de alimentos y la situación alimentaria constituyen temas básicos en las agendas de política de los países que atañen tanto al sector público como al privado (Molina, 2002).

#### 1.4. Las alcaldías como instituciones de representación de la gestión local

Las instituciones son el conjunto de reglas y restricciones que influyen decisivamente en el intercambio, las elecciones y la conducta de los agentes económicos, la organización económica, los costos de transacción y el desempeño económico (Morales, 2007). Sin instituciones el intercambio sería un proceso dominado por conflictos sociales y pugnas que surgen de la división de intereses económicos (Roth, 2006).

Los programas de acciones, representan la realización concreta de decisiones, que las instituciones usan en su voluntad de modificar comportamientos mediante el cambio de las reglas de juego operantes bajo una formulación jurídica en la relación de fuerzas entre los distintos actores que intervienen. De tal modo que la gestión pública es entendida como "los procesos y sistemas a través de los cuales se formulan y se implementan acciones, que resultan de un modelo de desarrollo que el Estado promueve" (Ochoa *et al.*, 2006).

Esta idea debe generar acciones de gestión que dinamicen la seguridad agroalimentaria en los municipios de la COL por parte de los gobiernos locales, para darle respuestas a las personas según las necesidades alimentarias que presentan, de tal manera se mencionan en este espacio algunos elementos o términos que deben considerar las alcaldías para establecer un proceso de gestión estratégico en la cuestión agroalimentaria, que según Mintzberg *et al* (2002) dichos elementos son: *objetivos, estrategias, programas, políticas y presupuestos*, que deben ser considerados por los gobiernos locales para orientar una visión más amplia, en la gestión de la seguridad agroalimentaria que garantice una solución directa y eficaz al problema.

### 1.5. Estrategias de gestión local

El problema de la gestión de la seguridad agroalimentaria local requiere de una estrategia que permita satisfacer las necesidades de alimentos de la población, considerando los elementos que integran el sistema agroalimentario (Lorenzana, 2001). Para diseñar programas y proyectos de desarrollo se hace necesario analizar el tema agroalimentario considerando la gestión local en los diferentes municipios, es decir, la configuración de una visión actual y futura, sobre la gestión de los diferentes alcaldes en cuanto a la formación y desarrollo del sistema agroalimentario, que dé respuestas efectivas al abastecimiento y accesibilidad de los diferentes rubros a los ciudadanos.

Este diseño de estrategias de gestión resulta complejo dada la diversidad de factores, procesos y agentes sociales que ello involucra. Es por ello que dicha estrategia debe estar sustentada en sólidas bases que garanticen su éxito y permanencia en el tiempo. Estas bases son de diferente naturaleza: filosófica, ética, tecnológica, metodológica, política, económica y cultural (Lorenzana, 2001).

Las estrategias que los gobernantes municipales deben establecer para un desarrollo sostenido de la seguridad agroalimentaria en términos de abastecimiento y accesibilidad alimentaria han de estar sometidas mediante los análisis realizados, entre ellos un FODA, que permitirá tener una visión amplia de la situación real de los municipios y en base a dicha información, generar estrategias de gestión que permitan dar soluciones al tema de la seguridad agroalimentaria en la COL.

### 1.6. Aspectos metodológicos

La unidad de información o de respuesta de esta investigación estuvo representada por el gerente o director: agrícola, social, infraestructura y presupuesto de cada Alcaldía (28 en total). Como técnicas de investigación se utilizaron la entrevista y la revisión documental. El instrumento utilizado para recoger la información consistió en un cuestionario de preguntas abiertas y de selección. Además, se aplicó un análisis situacional, a través del cual se construyó una matriz FODA para cada dimensión en estudio (abastecimiento y accesibilidad), y luego se generaron las estrategias de gestión local para la COL. En la tabla 1 se muestran las características de cada municipio de la COL, según sus potencialidades y actividad económica.

TABLA 1. Características de cada municipio de la COL según sus potencialidades y actividad económica

Características	Municipios						
	M	SR	C	SB	L	VR	B
Producción agrícola	X			X		X	X
Producción pecuaria	X	X	X	X	X	X	X
Producción pesquera	X	X				X	X
Agroindustrial	X						X
Industrial			X		X		
Comerciales	X	X	X		X	X	X
Petroleras			X	X	X	X	X
Petroquímicas	X	X					
Construcción y otros	X		X	X	X	X	X

M = Miranda, SR = Santa Rita; C =Cabimas; SB = Simón Bolívar; L = Lagunillas; VR = Valmore Rodríguez; B= Baralt

## 2. Resultados y discusión

### 2.1. Estrategias de gestión para alcanzar la seguridad agroalimentaria en términos de abastecimiento y accesibilidad en la COL

Análisis situacional FODA, para abastecimiento.

Fortalezas:

- El 85,71% de las alcaldías de la COL presentan alta inversión financiera en cuanto a infraestructura que favorece el abastecimiento.
- El 57,14% de las alcaldías tienen más de un (1) programa que favorece el abastecimiento, pero solamente en el área de las asistencias técnicas.
- El 42,86% de las alcaldías tienen gerencias o institutos que se encargan del área agrícola.
- El 85,71% de las alcaldías tienen más de una (1) obra de infraestructura que favorece el abastecimiento.

- El 71.42% de las alcaldías plantean que los productores de la COL están satisfechos por la gestión que realizan para favorecer el abastecimiento.

Debilidades:

- El 100% de las alcaldías no tienen programas de financiamiento agrícola y de productos procesados, que favorezca la producción.
- El 57.14% de las alcaldías no presentan asistencia técnica a los productores.
- Sólo el 42,86% de las alcaldías presenta una asignación presupuestaria a programas de abastecimiento.
- El 57,14% de las alcaldías no llevan registros en cuanto a superficies de siembra.
- El 42,86% de las alcaldías tienen una periodicidad para la asistencia técnica entre 2 a 4 meses.
- El 57,14% de las alcaldías no tienen departamentos que se encarguen del área agrícola

Oportunidades:

- Potencialidades de producción agrícola y pecuaria en la COL.
- Potencialidades de producción pesqueras.
- Potencialidades para la construcción.
- Financiamiento por parte del gobierno nacional para programas de desarrollo agrícola y pecuario.

Amenazas:

- Políticas agrícolas que no incentivan la producción de algunos rubros en los municipios.
- Poca asignación de recursos financieros por parte del Estado

En la tabla 2 se muestra la matriz FODA para el abastecimiento alimentario en los municipios de COL.

En la tabla 3 se evidencian las estrategias propuestas derivadas del cruce entre los diferentes componentes de la matriz FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas).

TABLA 2. Matriz FODA para abastecimiento

<b>Análisis Interno</b>	<b>Fortalezas</b>	<b>Debilidades</b>
Análisis externo	<i>Estrategias (FO)</i>	<i>Estrategias (DO)</i>
	Impulsar procesos productivos según las potencialidades de cada zona.	Establecer programas de financiamientos para la producción agrícola y de alimentos procesados
Oportunidades	Establecer mayores recursos financieros que desarrollen la cuestión del abastecimiento para infraestructura y programas diversos	
	<i>Estrategias (FA)</i>	<i>Estrategias (DA)</i>
Amenazas	Impulsar programas de autoabastecimiento en cada municipio de la COL, que asegure un porcentaje de producción sostenible	Elaborar registros estadísticos que permitan establecer elementos de decisión para crear programas acorde al abastecimiento, en concordancia con los convenios y acuerdos para el incentivo de la producción
	Establecer acuerdos y convenios con organismos del estado para incentivar la producción de rubros agrícolas en los municipios	

TABLA 3. Estrategias de gestión local para el abastecimiento en la COL

<b>Abastecimiento</b>		
<b>Estrategia para la COL</b>	<b>Acciones</b>	<b>Consideraciones para la ejecución de las acciones</b>
Impulsar procesos productivos según las potencialidades de cada zona <b>(FO)</b>	Establecer con organismos agrícolas, asociaciones de producción, empresarios e industriales de cada zona, cualquier acción que garantice el desarrollo de la producción alimento	Considerar a productores, empresarios, industriales de cada municipio, para aprovechar las experiencias y desarrollar cada programa que garantice el abastecimiento
Establecer mayores recursos financieros que desarrollen la cuestión del abastecimiento para infraestructura y programas diversos. <b>(FO)</b>	Aprobar en el presupuesto de gestión recursos financieros acordes a la inversión para el abastecimiento en infraestructura.	Coordinar en conjunto la gerencia local, los concejales, productores y otros para la aprobación de los presupuestos de gestión local
Impulsar programas de autoabastecimiento en cada municipio de la COL, que aseguren un porcentaje de producción sostenible <b>(FA)</b>	Crear programas y proyectos de abastecimientos según las potencialidades de cada región	Considerar a productores, empresarios, industriales de cada municipio, para aprovechar las experiencias y desarrollar cada programa que garantice el abastecimiento
Establecer acuerdos y convenios con organismos del estado para incentivar la producción de rubros agrícolas en los municipios <b>(FA)</b>		

TABLA 3 (Continuación)

<b>Abastecimiento</b>		
<b>Estrategia para la COL</b>	<b>Acciones</b>	<b>Consideraciones para la ejecución de las acciones</b>
Establecer programas de financiamientos para la producción agrícola y de alimentos procesados <b>(DO)</b>	Crear institutos municipales de financiamiento, que otorguen créditos a productores agropecuarios y productores de alimentos procesados	A través de ingresos propios, parte del situado constitucional y elaboración de proyectos que asignen recursos financieros
Elaborar registros estadísticos que permitan establecer elementos de decisión para crear programas acordes al abastecimiento, en concordancia con los convenios y acuerdos para el incentivo de la producción <b>(DA)</b>	Crear oficinas de registro y control municipal en lo concerniente a la producción agrícola, productos procesados, superficie utilizada, consumo de alimento que demuestren el desarrollo del abastecimiento	Acuerdos con los productores, empresarios, industriales y otros, para la pertinencia de datos y registros que garanticen información real y confiable, que orienten las acciones

Análisis situacional FODA, para la accesibilidad

El análisis situacional para la dimensión accesibilidad se muestra en el tabla 4.

Fortalezas

- Alta incidencia de personas beneficiadas por el acceso agroalimentario.
- El 100% de las alcaldías tienen asignación presupuestaria para obras de infraestructura que favorece la accesibilidad.

Debilidades

- Solo el 14,28% de las alcaldías tiene más de un (1) programa de acceso agroalimentario.

TABLA 4. Matriz FODA para la accesibilidad

<b>Análisis Interno / Análisis externo</b>	<b>Fortalezas</b>	<b>Debilidades</b>
	<i>Estrategias (FO)</i>	<i>Estrategias (DO)</i>
Oportunidades	Establecer recursos financieros que desarrollen la accesibilidad en cuanto a la infraestructura y programas diversos	Impulsar programas que garanticen la accesibilidad en cada municipio, asegurando la adquisición de los alimentos a toda la población. Generar registros y estadísticas de los volúmenes de alimento adquiridos.
	<i>Estrategias (FA)</i>	<i>Estrategias (DA)</i>
Amenazas	Crear mecanismos de control para el acaparamiento y especulación de alimentos en cada municipio.	Establecer periodos de frecuencia mas cortos para el acceso agroalimentario

- La frecuencia de ejecución del acceso agroalimentario está entre 2 a 4 meses.
- El 85,71% de las alcaldías no llevan registros de volúmenes de alimento adquirido por los beneficiarios.

#### Oportunidades

- Presencia de Mercal, Pdval y Mercado de alimentos del Zulia.
- Alta necesidad por parte de los beneficiados de acceder a los productos agroalimentarios.
- Potencialidades para un desarrollo comercial.

#### Amenazas

- Ineficiente políticas de control para el acaparamiento y la especulación de los productos agroalimentarios en los municipios.

Las estrategias propuestas para la dimensión accesibilidad se resumen en la tabla 5.

TABLA 5. Estrategias de gestión local para la accesibilidad

<b>Accesibilidad</b>		
<b>Estrategias para la COL</b>	<b>Acciones</b>	<b>Consideraciones para la ejecución de las acciones</b>
Establecer recursos financieros que desarrollen la accesibilidad en cuanto a la infraestructura y programas diversos. <b>(FO)</b>	Aprobar en el presupuesto de gestión recursos financieros acordes a la inversión para la accesibilidad en infraestructura y programas que favorezcan la accesibilidad	Coordinar en conjunto la gerencia local y los concejales para la aprobación de los presupuestos de gestión local
Crear mecanismos de ayuda para el acaparamiento y especulación de alimento en cada municipio. <b>(FA)</b>	Gestionar con los entes públicos y privados para la creación de mecanismos de control	Coordinar con gremios empresariales, comerciales e industriales para motivar los controles
Impulsar programas que garanticen la accesibilidad en cada municipio de la COL, asegurando la adquisición de los alimentos a toda la población. <b>(DO)</b>	<p>Crear mas programas de acceso agroalimentario que permitan resolver la carencia de alimentos</p> <p>Establecer alianzas de cooperación mas contundentes entre organismos dedicados a la cuestión agroalimentaria.</p>	<p>Considerar las infinitas necesidades de alimento que tiene la población</p> <p>Consideración pdval-mercal, cooperativas de abastecimiento y cualquier otro agente que provea de alimento para la adquisición de los mismos</p>

TABLA 5. (Continuación)

<b>Accesibilidad</b>		
<b>Estrategias para la COL</b>	<b>Acciones</b>	<b>Consideraciones para la ejecución de las acciones</b>
Generar registros y estadísticas de los volúmenes de alimento adquiridos por los beneficiarios, a fin de orientar los programas de acceso alimentario. <b>(DO)</b>	Orientar a las gerencias de desarrollo social y otras dependencias, para la adopción de un sistema de registro permanente	Considerar el recurso humano dependiente del gobierno local
Establecer periodos de frecuencia mas cortos para el acceso agroalimentario. <b>(DA)</b>	Establecer alianzas de cooperación mas contundentes entre organismos dedicados a la cuestión agroalimentaria.	Consideración pdval-mercal, Mazul cooperativas de abastecimiento y cualquier otro agente que provea de alimento para la adquisición de los mismos

## Conclusiones

El análisis situacional permitió evidenciar las fortalezas que en materia de abastecimiento alimentario presentan los municipios que conforman la Costa Oriental del Lago. Actualmente, las Alcaldías de estos municipios invierten recursos importantes para mejorar y dotar obras de infraestructura, así como en programas sociales para favorecer el abastecimiento. En cuanto a las debilidades se identifican la carencia de programas de financiamiento agrícola, de asistencia técnica y control de la gestión, así como presupuestos insuficientes.

Con relación al acceso alimentario, las Alcaldías benefician a un gran número de personas a través de los diferentes programas sociales. Sin embargo, el número de programas es insuficiente, por lo que la frecuencia de ejecución de los mismos requiere ser aumentada y no se llevan registros de volúmenes de alimentos adquiridos por los beneficiarios, lo que permitiría evaluar el impacto de estos programas.

Ante la existencia de problemas agroalimentarios, se deben considerar las diferentes características de las zonas pertenecientes a la Costa Oriental del Lago, en cuanto a sus potencialidades y actividades, para establecer estrategias de gestión que desarrollen los elementos de abastecimientos y accesibilidad de alimentos, que se proponen en esta investigación.

## Referencias

- Castillo, J. (1994). *Hacia una Nueva Agricultura Venezolana. Una visión sociológica*. Maracaibo, Venezuela: Editorial de la Universidad del Zulia (EDILUZ). Colección Post Scriptum
- Castillo, J. (1998). Lo agroalimentario: el reto del siglo XXI. *Espacio Abierto*, 7 (2), 285-299.
- FAO. (2003). El estado de la inseguridad alimentaria en el Mundo. Roma, Italia.
- Hurtado, J. (2000). *Metodología de la Investigación Holística*. Caracas, Venezuela: Syspal.
- Lorenzana, P. (2001). Pobreza e inseguridad alimentaria dentro del contexto sociocultural venezolano. *Agroalimentaria* (12), 17-33.
- Marín, D. (2002). Rendimiento y producción agrícola vegetal: un análisis del entorno mundial (1997-1999) y de Venezuela (1988-2001). *Agroalimentaria* (15), 49-73.
- Mintzberg, H., Quinn, J.B y Ghoshal, S. (2002). El Proceso Estratégico. Madrid: Prentice Hall. Disponible en <http://information management. Wordpress.com/category/gestión/gestión-de-la-información>. Fecha de recuperación: 10 Diciembre 2011
- Molina, L. E. (2002). Reflexiones sobre la situación alimentaria internacional y la seguridad alimentaria. *Agroalimentaria*. N° 15, 75-85.
- Morales, A. (2007). Aportes y limitaciones de las tesis más difundidas formuladas para analizar el hecho agrícola y la cuestión agroalimentaria en Venezuela. *Revista Venezolana de Análisis de Coyuntura*, V (2), 225-258.
- Ochoa, H y Fuenmayor, J. (2006). Ni Tecnocracia Ni Populismo: Hacia una Gestión Pública para la Transformación en Venezuela. En: *El Poder de los Expertos: Para comprender la tecnocracia*. Maracaibo. Venezuela, Edición del Centro de Estudios de la Empresa, Universidad del Zulia.
- Roth, A. (2006). *Políticas Públicas. Formulación, implementación y evaluación*. Bogotá. Ediciones Aurora. Tercera reimpresión.